

Михаил Богатырев

AI Product Builder • AI Adoption • Digital Transformation Leader • CIO • COO

Ташкент, Узбекистан

mikhail@bogatyrev.uk linkedin.com/in/mikhail-bogatyrev Telegram @m_bogatyr

ОБРАЗОВАНИЕ

Московский физико-технический институт (МФТИ) 1993–1999

Инженер-физик (специалист), прикладные математика и физика, диплом с отличием.

ЯЗЫКИ

Русский родной

Английский B2

О СЕБЕ

Сочетаю глубокую технологическую экспертизу с опытом управления командами и организациями. Работаю в связке с первыми лицами, чтобы перевести бизнес-стратегию в работающие цифровые решения с измеримым результатом.

Технические компетенции

- **Разработка:** 30+ лет опыта. Сам выполняю любую роль жизненного цикла ПО (SDLC) — Business Owner, Product Manager, System Analyst, Architect, UI/UX Designer, Frontend/Backend Engineer, QA, DevOps. С ИИ и без него.
- **AI Product Builder:** в кратчайшие сроки вывожу продукт от идеи до продакшена в облаке на AI-native разработке, Agentic Engineering и Spec-Driven Development с Claude Code.
- **AI-автоматизация:** встраиваю Agentic Workflows в процессы организации, заменяю ручной труд ИИ-агентами, повышаю производительность сотрудников.
- **Cloud:** строю cloud-native приложения в Microsoft Azure на App Service, Static Web Apps, Functions, Container Apps, Cosmos DB, Azure Storage и Key Vault; IaC на Bicep, CI/CD в GitHub Actions.
- **Data:** проектирую модели данных, строю ETL-процессы очистки и обогащения данных и отчётность в Power BI, Power Query и Excel.

Управленческие компетенции

- Руковожу командами и проектами: сроки, объём, качество, риски, бюджет и ресурсы; мотивирую людей, разрешаю конфликты.
- Строю бизнес-процессы с нуля и перестраиваю действующие, пишу регламенты.
- Выстраиваю управленческую отчётность и KPI.
- Управляю P&L, Cash Flow и казначейством.
- Участвую в стратегическом планировании и маркетинге.
- Постоянно учусь сам, обучаю и вдохновляю коллег.

ОПЫТ РАБОТЫ

Заместитель директора

май 2022 – н. в.

IT Park University · EPAM Systems · Ташкент, Узбекистан

Руководил созданием и поэтапным развитием онлайн ИТ-университета с нуля до выпусков бакалавров и магистров. Выстроил бизнес-процессы, цифровые системы, финансы и операционную работу.

Внедрение ИИ

- Перевёл разработку собственного ПО на AI SDLC с Agentic Engineering и Spec-Driven Development: от идеи до продакшена в облаке за 1–2 недели, с тестами, раздельными средами и автодеплоем, как в классической разработке.
- Построил системы контроля и автоматизации, в которых работает ИИ: агенты качества данных проверяют документы абитуриентов и личные дела студентов, модели оценивают успеваемость студентов, их активность на занятиях и дипломные работы, бот консультирует абитуриентов.
- Сделал ИИ частью работы почти всех сотрудников университета: анализ данных и отчёты, разработка регламентов, юридическая экспертиза, отбор кандидатов на вакансии, проверка текстов и переводов, использование deep research, подготовка рекламы.

Цифровая операционная модель

- Спроектировал и внедрил цифровую операционную модель университета: приём, жизненный цикл студента, финансы, отчётность, KPI, документооборот, бэк-офис.
- Построил университет на Microsoft 365 как на единой среде работы: документы, их согласование и совместная работа в Teams и SharePoint под общими правилами безопасности. Это убрало операционный хаос и усилило защиту данных.
- С запуска университета выстроил полностью онлайн-процесс приёма и остаюсь его архитектором и владельцем: путь абитуриента, регламенты для сотрудников приёма, электронные экзамены без риска коррупции, проверка данных и документов, зачисление, бонусная система для менеджеров по продажам.
- Как заказчик и бизнес-аналитик запустил и развиваю систему приёма абитуриентов на Bitrix24. За 5 приёмных кампаний через неё прошли 50 000+ лидов, зачислено 1 500+ студентов бакалавриата и магистратуры.
- Спроектировал и построил ERP-систему университета UIS (University Information System) на Microsoft Power Platform: единый источник данных о студентах, договорах, учебных планах и платежах. Был заказчиком, бизнес-аналитиком, архитектором и ведущим разработчиком.
- Запустил 20+ внутренних систем автоматизации университета: часть вёл как заказчик и бизнес-аналитик, остальные разрабатывал сам полным циклом, от идеи до внедрения и обучения пользователей.
- Построил управленческую отчётность в Power BI на данных всех ключевых систем университета: приём (CRM и телефония), обучение (LMS и посещаемость онлайн-занятий в Teams), финансы (платежи из 1С), студенты (учётная система UIS и государственная система HEMIS), доступ в офис (СКУД).

Финансы

- Отвечаю за финансовое управление университетом: планирование и контроль P&L и денежных потоков.
- Три года подряд расходы университета остаются в пределах утверждённого бюджета, а выручка на уровне плана или выше; отклонение факта от плана в пределах 5%.
- Выстроил оперативный контроль расходов: каждый платёж проверяется и утверждается в электронном виде на нескольких уровнях с учётом исполнения бюджета план/факт.
- Построил долгосрочную 5-летнюю модель P&L университета; она используется в переговорах с совладельцами и партнёрами.
- Спланировал и провёл реорганизацию: штат сокращён на 40%, расходы примерно на 30%, без потери функциональности и непрерывности работы.

Delivery Manager

авг 2021 – апр 2022

SberBank · EPAM Systems · Москва, Россия

Оптимизировал стаффинг и работу с людьми на крупном корпоративном аккаунте.

- Управлял стаффингом: постоянно 100–120 открытых позиций в нескольких проектах, координация со стороной спроса (~20 человек) и предложения (~40 человек), собеседования, распределение кандидатов по проектам аккаунта.
- Создал систему экспресс-оценки кандидатов и подбора их к позициям клиента: это значительно сократило время на оценку и исключило заведомо неудачные собеседования.
- Разработал и внедрил HR-стратегию аккаунта: EVP (Employee Value Proposition), база знаний для кандидатов, удобный для кандидата процесс стаффинга, внутренний и внешний маркетинг проектов, удержание сотрудников и развитие их навыков.
- Перестроил онбординг новых сотрудников на аккаунт: разработал 2 курса и автоматизированные опросы.
- Построил отчётность по динамике стаффинга в разных разрезах, с KPI для проектных администраторов; проводил опросы сотрудников на аккаунте и анализировал их результаты, в том числе eNPS.

Delivery Manager / Key Developer

сен 2019 – июл 2021

Philip Morris International · EPAM Systems · Москва, Россия

Ключевой разработчик в команде из 6 человек на корпоративной платформе данных: качество данных, аналитика, данные для бизнес-решений.

- Разработал автоматизированную систему мониторинга качества данных для корпоративного DWH: на основе метаданных и атрибутов качества из нескольких источников она генерировала и запускала более 20 типов проверок данных.
- Разработал и поддерживал около 10 ETL-процессов очистки и обогащения данных на CloverDX.

- Разработал алгоритм построения Customer Journey Map, истории взаимодействия каждого потребителя с компанией, для отдела цифрового маркетинга.
- Разработал алгоритм поиска дубликатов аккаунтов потребителей на основе статистических методов.

Delivery Manager
июл 2019 – дек 2019

EPAM Systems · Москва, Россия

Провёл организационную и техническую интеграцию поглощённой компании Competentum в EPAM.

- Организовал миграцию ИТ-систем, данных и процессов Competentum в корпоративную среду EPAM: каталог проектов, данные сотрудников, проектные данные (виртуальные машины, файлы, git, Jira, Confluence).
- Перевёл учёт рабочего времени, проектную работу и HR-данные в системы EPAM без перерыва в работе.

Директор по информационным технологиям (CIO)
2011 – 2019

Competentum · Москва, Россия

Выстроил цифровую основу компании: корпоративные системы для операционной работы, финансов и управления проектами.

- Построил и развивал корпоративную ERP-систему TimeSheet для 350+ сотрудников и 80+ активных проектов: учёт рабочего времени с интеграцией Jira, стаффинг на проекты, планирование загрузки, счета клиентам, финансовые отчёты по проектам, интеграция с внешними системами.
- Автоматизировал расчёт и прогноз выручки по проектам T&M и Fixed Cost на основе данных ERP и 1С:Бухгалтерии.
- Руководил ИТ-отделом и ИТ-инфраструктурой компании.
- Автоматизировал на SharePoint согласование платежей, договоров и командировок.
- Построил систему BI-отчётности и прогнозов для управленческих решений на основе данных ERP.
- Внедрил Microsoft Dynamics CRM, поддерживал её и обучал сотрудников эффективной работе в ней.

Основатель и технический директор
2013 – 2014

Printomatic · Москва, Россия

Запустил и возглавил стартап облачной печати документов.

- Разработал бизнес-план и стратегию продвижения стартапа.
- Привлёк финансирование, в том числе гранты для технологических стартапов.
- Спроектировал и разработал ядро программной платформы облачной печати.
- Разработал сетевой адаптер для принтеров с подключением к облаку для удалённой и мобильной печати.
- Руководил разработкой мобильного приложения.

Генеральный директор (по совместительству)
2011 – 2022

Digital Park · Москва, Россия

Руководил частным ИТ-технопарком и отвечал за его P&L: с нуля довёл его до работы по устойчивой бизнес-модели.

- Выстроил все процессы: финансовое планирование, отчётность учредителю, маркетинг, продажи и реклама.
- Построил ИТ-инфраструктуру технопарка: централизованная локальная сеть и интернет, телефония, контроль доступа в офисы, видеонаблюдение, серверная, бронирование переговорных, автоматизация выставления счетов.
- Создал для стартапов-резидентов гибкую инфраструктуру и сервисы: офисы, переговорные и конференц-залы, общая кухня, уборка помещений.
- Привлёк в технопарк молодые стартапы и помогал им расти: среди резидентов был SkyEng, позже ставший известной технологической компанией.

Руководитель дата-центра (по совместительству)
2011 – 2011

AGAVA · Москва, Россия

- Руководил эксплуатацией дата-центра на 2 000+ серверов / 69 стоек, обеспечивая доступность, надёжность и стабильную работу.
- Руководил командой физического хостинга, операционными процессами и поддержкой клиентов.

- Отвечал за маркетинг и продвижение услуг физического хостинга: провёл несколько промоакций, за год выручка выросла на 17%.

Технический директор

1995 – 2010

PHYSICON · Москва, Россия

Первое место работы: прошёл путь от программиста C++ до технического директора. Разрабатывал интерактивный учебный контент и системы электронного обучения для издательств и университетов США и для массовых пользователей в России.

- Разрабатывал на C++ интерактивные физические модели для курсов физики издательства Addison-Wesley (позже Pearson): кроссплатформенные приложения (Windows и Mac) для первых интернет-браузеров.
- Разрабатывал на Java кроссплатформенные (Windows и Mac) симуляторы сложных физических процессов для проекта San Diego State University Constructing Physics Understanding (CPU); первыми в России применили Java в образовании.
- Руководил командой и участвовал в разработке интерактивных моделей по экономике для издательства Addison-Wesley (позже Pearson) к учебнику Economics in Action (автор Michael Parkin).
- Участвовал в разработке коробочных продуктов OpenPhysics, OpenMathematics, OpenAstronomy и других.
- Руководил командой из 12 QA-специалистов в крупном проекте по тестированию образовательных продуктов для Academic Systems (позже PLATO Learning, затем Edmentum); впервые в компании применили для тестирования виртуальные машины VMware.
- Возглавил разработку ключевых библиотек для создания интерактивного контента на Java и ActionScript.
- Как технический директор определял архитектуру систем и выбор технологий, руководил техническими командами.
- С 1997 года руководил ИТ-отделом и ИТ-инфраструктурой компании.
- Создал в компании первый отдел тестирования (2003–2005).
- Провёл сертификацию системы менеджмента качества по ISO 9001 и поддерживал её (2005–2008).

НАВЫКИ

ИИ	Claude Code · OpenAI ChatGPT · GitHub Copilot · Google Antigravity · Google Gemini · Agentic Workflows · MCP · Agent Skills · Spec-Driven Development · OpenSpec · Superpowers · AI-assisted development · Prompt Engineering · Context Engineering · Google Gemma · LM Studio · Cursor
Стратегия и бизнес	Цифровая трансформация · Организационное развитие · SWOT-анализ · Развитие бизнеса · Организация продаж · Маркетинговая стратегия · Построение партнёрств · Управление отношениями с клиентами · Технологический консалтинг · Бизнес-консалтинг · Электронное обучение
Финансы	P&L · Cash Flow · Планирование · Отчетность · Сравнение плана и факта · Казначейство · Контроль оплат · Рынки капитала
ИТ, проекты и продукты	Управление ИТ службой · Проектирование процессов · Внедрение ERP · Подготовка к ISO 9001 · Управление delivery · Управление проектами · Планирование и бюджетирование проектов · Agile / Scrum · Управление продуктом · Разработка новых продуктов
Люди и команды	Управление подразделением · Управление командой · Организация командной работы · Стаффинг · Собеседования и найм · Онбординг и адаптация · Встречи один на один · Мотивация команды · Карьерное консультирование · Управление компенсациями
Архитектура и анализ	Моделирование бизнес процессов · BPMN · Бизнес-анализ · Системный анализ и проектирование · Корпоративная архитектура · Системная архитектура · Архитектура решений · Проектирование архитектуры · Проектирование ПО · Информационная архитектура · API и интеграция систем · OData · UML · Системная инженерия

Microsoft Platform	Microsoft 365 (Office 365) · Microsoft SharePoint Online · Microsoft Exchange Online · Microsoft Teams · Microsoft Graph · Microsoft Entra ID · Power Platform · Power Apps · Power Automate · Dataverse · Azure Static Web Apps · Azure Functions · Azure Logic Apps · Azure App Service · Azure Cosmos DB · Azure Storage · Azure Blob Storage · Azure Table Storage · Azure Queue Storage · Azure SQL · Azure Key Vault · Azure Identity · Azure Cost Management · Azure Containers · Azure Virtual Machines · Azure Networking · Azure Monitor · Azure Policy · Azure Resource Manager · Azure Advisor · Azure CLI
Данные и аналитика	Microsoft Power BI Desktop · Microsoft Power BI Service · Power Query M Language · DAX · ETL/ELT · CloverDX · Data Quality · ERD Diagrams · Data modelling · Data Engineering · Data Analysis · SQL Language · R Language · Microsoft SQL Server · Azure SQL Server · Azure Cosmos DB · Azure Storage · PostgreSQL · Amazon Redshift · SQLite · DBeaver
Корпоративные системы и инструменты	Microsoft Word · Microsoft Excel · Microsoft PowerPoint · Microsoft Outlook · Microsoft Teams · Microsoft Planner · Microsoft OneDrive · Microsoft SharePoint · Microsoft Forms · Microsoft Power BI · Bitrix24 · CRM-системы · 1C:Enterprise · Moodle LMS · Google Workspace · Miro
Языки программирования	.NET/C# · Java · C++ · SQL · Power Query M Language · R · JavaScript · TypeScript · Python · HTML/CSS
Концепции	Программная инженерия · Engineering Excellence · Объектно-ориентированное программирование (ООП) · SOLID · Паттерны проектирования · Clean Code · Dependency Injection · Test-Driven Development (TDD) · Spec-Driven Development (SDD) · DevOps · CI/CD · Time Management · Mind Management
Инструменты разработки	Visual Studio Code · Visual Studio Professional · Claude Code · Google Antigravity · Git · Github · Jira · Confluence · Markdown · Mermaid Diagrams
Личные качества	Превращение хаоса в систему · Стратегическое мышление · Поиск новых возможностей · Изобретательность · Насмотренность · Решение проблем · Непрерывное обучение · Спокойствие под давлением · Самостоятельность · Ориентация на результат · Мышление роста · Лидерство · Убеждение аргументами · Решения win-win и консенсус · Построение доверия · Обратная связь: давать и принимать · Выстраивание диалога · Активное слушание · Эмоциональный интеллект · Управление конфликтами · Презентации

ОБУЧЕНИЕ

Постоянно учусь: 85+ профессиональных курсов, 70+ модулей Microsoft Learn и 420+ часов обучения (LinkedIn Learning, EPAM Learn, Microsoft Learn, DataCamp, Anthropic).

Microsoft Certified: Azure Fundamentals (AZ-900) · Microsoft, 2025

EPAM CloudX Associate: MS Azure Developer · EPAM, 2023

NextGen Leaders Program · EPAM, 2024

ЧТО ГОВОРЯТ КОЛЛЕГИ

Михаил играет незаменимую роль не только в ITPU, но и оказывает косвенное влияние на всю образовательную систему страны, способствуя созданию высокопрофессиональной среды и поддерживая курс на технологическое развитие.



Bokhodir Ayupov
VP, Enterprise Uzbekistan

Михаил — исключительный человек на своей нынешней роли фактического операционного директора IT Park University в Ташкенте.

Перевод с английского



Dzmitry Yarmak
Senior Director, EPAM

Михаил — один из главных людей ITPU/EPAM School of Digital Engineering. Это был образовательный стартап-проект EPAM в Узбекистане, и Михаил участвовал в нём с самого начала. Он отвечает за операционную деятельность, администрирование университета и платформу приёма, интеграции с системами EPAM и инфраструктуру университета. У Михаила очень хорошая техническая база и солидный управленческий опыт, он очень ответственный и ориентирован на цели. По натуре он человек, который решает проблемы, и я думаю, что он готов к более сложным задачам.

Перевод с английского



Nataliya Soboleva
Senior Director, EPAM

Михаил постоянно применяет в работе новейшие отраслевые тренды и следит за развитием внедрения ИИ и автоматизации процессов. Его проактивный подход к внедрению этих новшеств дал ощутимый рост операционной эффективности и результативности. Открытость к новым технологиям, таким как ИИ и low-code платформы автоматизации, не только упростила процессы, но и вдохновила команду осваивать современные решения.

Перевод с английского



Vadim Zelenkov
Director, EPAM

Михаил одинаково глубоко разбирается в ИТ и финансах и сам выстраивает системы, которые реально работают. Через созданные им системы приёма и учёта студентов прошли более 1 500 студентов, а с командой из двух человек и ИИ-агентами он развернул для университета целую фабрику собственных решений. С ним комфортно работать: он открыт к обсуждению и решения принимает по аргументам, а не по статусу.



Arkady Naboka
Academic Director, IT Park University

Мне посчастливилось больше четырёх лет работать бок о бок с Михаилом в IT Park University, где он был заместителем генерального директора и операционным директором, а я главным юрисконсультом. Главная сильная сторона Михаила в том, что он умеет упростить любой процесс. Там, где другие видят рутину и бумажную работу, он видит систему, которую можно автоматизировать. Раз за разом он брал медленные ручные процессы и превращал их в понятные цифровые, которые экономили время всей команде и сокращали число ошибок. Кроме того, он один из самых любознательных людей, с которыми мне доводилось работать. Его знания выходят далеко за пределы операционной работы и технологий, и с ним можно вдумчиво и аргументированно обсудить почти любую тему. Добавьте к этому честность и спокойствие под давлением, и вы получите коллегу, чьё мнение всегда хочется услышать. Такие люди, как Михаил, редкость: в нём сочетаются ответственность руководителя и инженерное чутьё на системы, которые работают. За что бы он ни взялся дальше, он сделает это проще, понятнее и сильнее. Рекомендую его самым настоятельным образом.

Перевод с английского



Shukhrat Aripdjanov
Chief Lawyer, IT Park University

Работать с Михаилом — большое удовольствие. Решения он принимает на основе анализа. Отличный командный игрок и компетентный продакт-менеджер. Все процедуры мониторинга и контроля налажены и удобны для всех участников, лишней бюрократии на проекте нет. Михаил приветствует предложения и поддерживает инициативы. Всегда открыт к разговору о вопросах проекта и помогает решать любые проблемы. Я очень ценю его усилия по созданию комфортной атмосферы на проекте TG Bot. Он всегда ясно видит цели проекта и помогает командам их достигать. Помимо отличных управленческих навыков, Михаил силён технически: может обсуждать архитектурные решения и предлагать улучшения. Заботится о том, чтобы в проект входил актуальный стек технологий GenAI, и действительно компетентен в этой области.

Перевод с английского



Sergey Shibayev
Senior Project Manager, EPAM

У Михаила большой опыт в разных областях ИТ: он успешно работал разработчиком, аналитиком, менеджером и директором. Такой разносторонний опыт позволяет ему подходить к задачам комплексно, видеть общую картину и не упускать важные детали. Он развивает командную работу, поддерживает мотивацию коллег и их живой интерес к делу. Михаил — исключительный организатор и вдохновляющий лидер, который создаёт в команде позитивную и продуктивную атмосферу. Его стиль управления помогает работать эффективно и сдавать результат в срок, сохраняя высокий настрой команды. Увлечённый своим делом ИТ-профессионал с разносторонней экспертизой, он сочетает техническую глубину со стратегическим мышлением. Он постоянно продвигает современные технологии и новые подходы: сам ежедневно работает с AI-инструментами и вовлекает в это других. Общаться с Михаилом всегда интересно: он говорит продуманно, ясно объясняет свои идеи и создаёт атмосферу взаимного уважения и инициативы. Под его руководством даже самые сложные задачи становятся понятными и выполнимыми. Работать с Михаилом приятно и полезно: это возможность расти профессионально и оставаться на переднем крае технологического прогресса.

Перевод с английского



Pavel Bui
Senior Software Engineer, EPAM

Работаю с Михаилом в партнёрстве ITPU и ESDE. У него сильное бизнес-чутьё и понимание финансов, а также внимание к деталям. Особенно выделяется умение выстраивать и внедрять бизнес-процессы: он с нуля построил бэк-офис ITPU.

Перевод с английского



Kseniia Lypovych
Talent Development Manager, EPAM

С Михаилом приятно работать. Он быстро откликается на срочные запросы и отлично решает проблемы. К трудностям подходит спокойно и стратегически, всегда ищет лучшее решение. Легко адаптируется, открыт новым идеям и улучшению процессов, постоянно ищет, как сделать работу и её результаты лучше.

Перевод с английского



Elena Vdovichenko
Senior Talent Development Specialist, EPAM

Михаил без колебаний берётся за сложные задачи и сразу приступает к работе. Он всегда готов помочь коллегам и дать совет, часто в тот же день. Проактивность и готовность поддержать других делают его ценным членом команды.

Перевод с английского



Olga Skvoznova
Project Manager, EPAM

Он руководил внедрением нашего AI-консультанта (чат-бота), первого среди университетов, и активно применяет ИИ и новые технологии для автоматизации внутренних систем и процессов.

Перевод с английского



Azim Rakhmatjonov
Digital Marketing Analyst, IT Park University

Михаил — исключительно квалифицированный специалист с огромным опытом. Он неизменно показывает, что ему важно развитие образовательной платформы: активно участвует в её разработке и тщательно прорабатывает каждую мелочь. Без его неоценимого вклада мы не смогли бы успешно довести до результата ни один продукт.

Перевод с английского



Oleg Golenko
Project Manager, EPAM

Он исключительно хорошо поддерживает развитие команды: регулярно предлагает полезные курсы и делится учебными материалами. Например, он предложил моему коллеге поступить в магистратуру, поддерживал его мотивацию на всём пути и помог совмещать учёбу с работой. Он всегда открыт к обсуждению трудностей и помогает превратить их в понятные следующие шаги.

Перевод с английского



Yevgeniy Kubishev
Senior System Engineer, IT Park University

За прошедший год Михаил многого добился в составе высшего руководства ITPU. Он многое сделал для внедрения и развития системы контроля и планирования бюджета. Его работа по автоматизации, включая отчёты, дашборды и запуск нового портала для поступающих, заметно оптимизировала затраты и упростила операционную работу. Работа с внешними командами разработки показала его исключительные качества как Delivery Manager: сотрудничество было успешным и принесло результат.

Перевод с английского



Tatiana Rafikova
Associate Marketing Manager, EPAM

Работала с Михаилом в ролях Delivery Manager, финансового директора и руководителя технических операций IT Park University. Он отвечает за многое: процессы поставки, финансы и техническую инфраструктуру, подходит к этим задачам профессионально, и ключевые процессы идут без сбоев. Хорошо организован, разбирается и в финансах, и в технической стороне, что поддерживает стабильность и эффективность программы. Умение вести разные направления делает его сильным членом команды.

Перевод с английского



Olha Kudoiarova
Lead Technical Writer, EPAM

Сотрудничество с Михаилом в рамках университетского проекта в Узбекистане (ITPU) всегда эффективно. Михаил провёл большую работу по оптимизации всех процессов университета: это помогло выстроить в университете систему, оптимизировать работу и контролировать затраты подразделений. Новые отчёты Михаила отражают самые важные детали работы проекта, а именно финансовую составляющую. Отдельно отмечу большой вклад Михаила в бюджетирование будущих периодов: уверена, что организация централизованного процесса бюджетирования между подразделениями потребовала больших затрат. Буду рада дальнейшему сотрудничеству.

Перевод с английского



Anastasiya Siarchenia
Senior Financial Analyst, EPAM

Он совмещает роли delivery lead и product owner, поэтому хорошо понимает и рабочий процесс команды разработки, и общее видение продукта. Это заметно облегчает мою работу, и я за это благодарен. Ценю и его стиль руководства: он поддерживает команду и всегда предлагает ей лучшие практики и новые технологии. Особенно ценю его советы, как использовать ИИ в повседневной работе бизнес-аналитика. Кроме того, я доверяю его глубокому пониманию технологического стека команды, и он постоянно даёт разработчикам ценную обратную связь.

Перевод с английского



Aleksei Zagrebin
Senior Business Analyst, EPAM